



Årsberetning og -regnskap 2025

nilu

List of Signatures

Page 1/1



Årsberetning 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Bjørklund, Kjetil	BANKID	2026-04-20 14:08 GMT+02
Ruud, Kenneth	BANKID	2026-04-19 21:15 GMT+02
Eide, Gro	BANKID	2026-04-15 10:27 GMT+02
Nordlander, Eric Tomas	BANKID	2026-04-14 17:32 GMT+02
Støle, Elisabeth Maråk	BANKID	2026-04-14 14:24 GMT+02
Amundsen, Filip	BANKID	2026-04-27 00:37 GMT+02
Oseland, Stina Ellevseth	BANKID	2026-04-20 10:04 GMT+02
Uggerud, Hilde Thelle	BANKID	2026-04-20 10:11 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 5F7D03FEB74095AE99C8751B3102D4

Årsberetning 2025

Virksomheten i 2025

Stiftelsen NILU utfører forskning og leverer eksperttjenester innenfor hovedområdene klimaendringer, luftkvalitet, sirkulær økonomi og bærekraftig omstilling, miljøgifter og toksikologi, samt digitalisering og måleteknologi innenfor miljøområdet. NILU har dessuten en sentral rolle i klima- og miljøovervåking av klimadrivere internasjonalt, og er klima- og miljørådgiver for norske og internasjonale myndigheter, kommuner og næringsliv. Instituttets forskere og andre ansatte publiserer i internasjonalt velrenommerte tidsskrifter og formidler forskningsresultater i samfunnet generelt.

NILUs virksomhet drives fra hovedkontoret på Kjeller i Lillestrøm kommune. Instituttet har også kontorer i Framsenteret i Tromsø og i Trondheim. Instituttet er i tillegg til stede i Göteborg i Sverige gjennom det heleide datterselskapet NILU – Klimat och miljöinstitutet AB.

NILU er sertifisert etter kvalitetsstandarden ISO 9001:2021 og miljøstandarden ISO 14001:2021. Instituttet er også akkreditert etter standarden ISO 17025:2017 for måling av luftforurensning og avanserte kjemiske analyser, og registrert i GLP-registeret («Good laboratory practice») for humantoksikologiske laboratorier.

Viktige hendelser i 2025

I 2025 reviderte NILU sin overordnede strategi og avdelingsstrategier. Strategiene setter tydelige ambisjoner for hvordan instituttet skal realisere sin virksomhetside og arbeide mot visjonen om å skape «bærekraftig utvikling gjennom internasjonalt ledende klima- og miljøforskning». NILU vedtok samtidig en ny IT-, digitaliserings- og KI-strategi der instituttet setter tydelige mål for en digital transformasjon av en allerede sterkt datadrevet organisasjon. Alle strategiene gjelder for perioden 2025 til 2029.

Arbeidet med å finne ny lokasjon for NILUs hovedkontor på Kjeller hadde stor progresjon. Statsbygg gjennomførte en Konseptvalgsutredning (KVU) finansiert av Klima og miljødepartementet i løpet av året. Konklusjonen var blant annet at det er samfunnsøkonomisk gunstig å flytte NILU og at det er realistisk å finne en ny lokalitet i «området». Arbeidet med ny lokasjon fortsetter i 2026.

NILU har fortsatt en svært stor portefølje av EU-prosjekter og koordinerte ved utgangen av 2025 8 store prosjekter, med stor tematisk variasjon og bredde. Foruten koordinator-prosjektene deltok instituttet i mer enn 20 andre EU-prosjekter under forsknings- og innovasjonsprogrammet Horisont Europa. Omsetningen fra disse prosjektene, inkludert bidraget fra Forskningsrådet gjennom RETUR-EU ordningen, utgjorde i 2025 21 % av instituttets inntekter.

NILU ledet eller deltok i 2025 i svært mange av overvåkingsprogrammene finansiert av Miljødirektoratet, og i løpet av året ble også de store luftovervåkingsprogrammene fornyet for en ny 5-års periode 2026 – 2030. Dette legger grunnlaget for mye av NILUs videreutvikling og forskning de nærmeste årene. Deler av NILUs langsiktige overvåkingsarbeid i polare områder finansieres også av nasjonale oppgaver med finansiering via Norsk Polarinstitut, og her er det forventet en styrket



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5F7D03FEB74095AE99C8751B3102D4

innsats i årene fremover. Foruten overvåkingsarbeid hadde laboratoriene i 2025 en vesentlig økning av ulike typer oppdrag, spesielt innen ulike typer luft- og miljømålinger og innen kjemiske analyser av produkter eller materialer. Dette er et resultat av senere års satsninger og kapasitetsutvidelser.

Strategiske satsingsområder

NILU identifiserte i 2025 følgende strategiske satsingsområder som også vil være viktige fremover:

- **Næringsliv:** Næringsliv har vært et satsingsområde de siste årene. NILU ansatte i 2025 en direktør for forretningsutvikling som skal lede samarbeidet med næringslivet videre.
- **Samfunnssikkerhet og beredskap:** Forsvar og beredskap er et vekstområde innen forskning og innovasjon, der NILU har relevant kompetanse. I 2026 etablerer NILU, sammen med statlige og selvstendige institutter på Kjeller i Lillestrøm, et senter for Samfunnssikkerhet og Beredskap.
- **Sirkulær økonomi:** NILU er ledende innen norsk forskning på sirkulær økonomi, en posisjon vi må styrke og opprettholde i dette voksende nasjonale satsingsområdet.
- **Digitalisering og bruk av KI:** NILUs nye digitaliseringsstrategi la grunnlaget for satsninger i 2025 og fremover. Bruk av KI og digitale løsninger integreres i både forskningen og administrasjonen av instituttet, og internt og eksternt samarbeid styrkes. NILU er partner i ett av de seks KI-sentrene som Forskningsrådet etablerte i 2025.

Likestilling og mangfold

NILU legger vekt på en balansert kjønnsmessig sammensetning av ansatte og styremedlemmer. Virksomhetens retningslinjer, lønssystem og rutiner er kjønnsnøytrale. Av 182 ansatte pr. 31.12.2025, var 95 kvinner og 87 menn. Over 1/3 av våre ansatte er født utenfor Norge, og besetter hele 58% av våre forskerstillinger. Pr. 31.12.2025 besto NILUs ledelse av 7 kvinner og 4 menn og NILUs styre av 4 kvinner og 3 menn.

NILU har en ansettelses- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisk bakgrunn, språk, religion, seksuell orientering og livssyn. NILUs redegjørelse for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling og diskriminering i virksomheten og hva stiftelsen gjør for å oppfylle aktivitetsplikten ligger tilgjengelig på NILUs hjemmeside.

Arbeidsmiljø og sykefravær

Instituttet har gode prosedyrer for HMS-arbeidet og det blir gjennomført revisjoner i tråd med «Forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter (Internkontroll-forskriften)». Sykefraværet for 2025 ble 5,4 % fordelt på 2,0 % i korttidsfravær (0 til 16 dagers sykefravær) og 3,4 % i langtidssykefravær (17 dager eller mer). Arbeidsrelatert fravær utgjorde 0,01 % av det totale sykefraværet.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og tjenester. NILU er definert som en «større virksomhet» i henhold til regnskapsloven, og skal derfor ifølge åpenhetsloven årlig



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5F7D03FEB74095AE99C8751B3102D4

publisere en redegjørelse for hvordan instituttet arbeider med å unngå negative konsekvenser av instituttets virksomhet på disse områdene. Denne redegjørelsen ble første gang publisert på NILUs hjemmesider i 2023 og oppdatert senest i juni 2025, [NILUs redegjørelse i forbindelse med Åpenhetsloven - NILU](#). Redegjørelsen oppdateres løpende på hjemmesiden.

Ytre miljø og bærekraft

NILU har et sterkt fokus på bærekraft og på å redusere eget karbonavtrykk. NILU har strenge prosedyrer for kontroll av avfall, og kildesorterer både ordinært avfall og farlig avfall som i sin helhet leveres til godkjente mottak. NILU arbeider for å gjøre virksomheten mer bærekraftig, blant annet med elektriske varebiler til bruk i arbeidet med drift av målestasjoner.

Årsregnskap og økonomi

NILU oppnådde en EBITDA på NOK 18 535 629 og fikk en positiv EBIT på NOK 8 301 475. Netto finansposter ble NOK - 5 411 568 og årsresultatet NOK 3 359 976. EBIT er svært tilfredsstillende ut fra NILUs langsiktige planer. Økonomien vurderes totalt sett som god, og utfordringen fremover er å opprettholde stabil lønnsomhet i driften.

NILU er, på grunn av den relativt høye andelen internasjonale oppdrag, eksponert for valuta-svingninger. Det er ikke inngått avtaler for å motvirke valutarisikoen. NILUs finansielle risiko anses som lav basert på stor grad av store, solide kunder og historisk sett lite tap på fordringer.

Styret og NILUs ledelse har egen forsikring for eventuelle økonomiske tap som ikke faller under NILUs ansvarsforsikring.

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp på dette grunnlaget. Årsberetningen og årsregnskapet gir et riktig bilde av stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Instituttet er utsatt for finansiell risiko ved sine plasseringer i aksjer og fond, og benytter en ekstern aktør for å forvalte midlene.

Fremtidsutsiktene er gode, selv om det er noe usikkerhet rundt bevilgninger til forskning på klima og miljø. NILU har en god kontraktsreserve ved årets utgang, i tillegg til den direkte støtten gjennom grunnbevilgning og en rimelig forventning om nye kontrakter i 2026.

NILU bedriver både økonomisk og ikke-økonomisk aktivitet. Overskudd genereres på basis av NILUs økonomiske virksomhet.

Disponering av årsresultat

Årsoverskuddet på NOK 3 359 976 overføres til annen egenkapital.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5F7D03FEB74095AE99C8751B3102D4

Samarbeid

Styret takker alle ansatte for god innsats i året som gikk, samt alle samarbeidspartnere for å utvikle forskning og innovasjon som bidrar til en bedre verden.

Kjeller, 10.03.2026

I styret for Stiftelsen NILU

(Digital signatur)
Elisabeth Maråk Støle
Styreleder

(Digital signatur)
Kjetil Bjørklund
Styremedlem

(Digital signatur)
Kenneth Ruud
Styremedlem

(Digital signatur)
Stina Ellevseth Oseland
Styremedlem

(Digital signatur)
Gro Eide
Styremedlem

(Digital signatur)
Hilde Thelle Uggerud
Styremedlem

(Digital signatur)
Filip Amundsen
Styremedlem

(Digital signatur)
Tomas Nordlander
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5F7D03FEB74095AE99C8751B3102D4

List of Signatures

Page 1/1



Årsregnskap med noter 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Uggerud, Hilde Thelle	BANKID	2026-04-20 10:08 GMT+02
Ruud, Kenneth	BANKID	2026-04-19 21:14 GMT+02
Eide, Gro	BANKID	2026-04-15 10:27 GMT+02
Nordlander, Eric Tomas	BANKID	2026-04-14 17:32 GMT+02
Støle, Elisabeth Maråk	BANKID	2026-04-14 14:23 GMT+02
Amundsen, Filip	BANKID	2026-04-27 00:37 GMT+02
Oseland, Stina Ellevseth	BANKID	2026-04-20 10:03 GMT+02
Bjørklund, Kjetil	BANKID	2026-04-20 14:09 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
DRIFTSINNEKTER	2	292 203 113	290 407 374
Direkte prosjektutlegg		-27 945 003	-26 521 963
Netto driftsinntekter		264 258 110	263 885 411
Lønn og sosiale kostnader	3	-201 528 150	-206 210 043
Andre driftskostnader		-44 194 331	-49 066 590
Sum driftskostnader		-245 722 482	-255 276 633
EBITDA		18 535 629	8 608 778
Avskrivning på varige driftsmidler	4,5	-10 234 153	-13 383 746
EBIT		8 301 475	-4 774 968
FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER			
Finansinntekter	6	2 539 762	3 582 668
Finanskostnader	6	-7 951 329	-1 573 627
Netto resultat finansposter		-5 411 568	2 009 041
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		2 889 907	-2 765 927
Endring utsatt skattefordel	7	470 069	-5 040 924
ÅRSRESULTAT		3 359 976	-7 806 851
DISPONERING AV ÅRSRESULTATET			
Til/fra annen egenkapital	14	3 359 976	-7 806 851



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Balanse

	Note	31.12.25	31.12.24
EIENDELER			
Anleggsmidler			
<i>Immatrielle eiendeler:</i>			
Utvikling FoU-kostnader	5	2 027 700	2 534 625
Utsatt skattefordel	7	23 038 112	22 568 043
Sum immatrielle eiendeler		25 065 812	25 102 668
<i>Varige driftsmidler:</i>			
Bygg og anlegg	4	45 248 496	47 417 989
Instrumenter og utstyr	4	29 185 581	31 819 918
Sum varige driftsmidler		74 434 077	79 237 907
<i>Finansielle anleggsmidler:</i>			
Lån til datterselskap og tilknyttede selskap	8	0	3 190 603
Investeringer i aksjer	9	2 726 349	7 733 468
Sum finansielle anleggsmidler		2 726 349	10 924 070
Sum anleggsmidler		102 226 238	115 264 645
Omløpsmidler			
Prosjekter i arbeid	11	33 651 753	17 518 317
Kundefordringer	8	21 813 055	25 832 033
Andre kortsiktige fordringer		4 770 264	6 195 506
Investeringer i markedsbaserte aksjer	9	113 569	50 960
Andre plasseringer	10	19 872 411	18 594 526
Bankinnskudd og kassebeholdning	12,13	20 879 861	28 073 638
Sum omløpsmidler		101 100 912	96 264 980
SUM EIENDELER		203 327 150	211 529 625



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Balanse forts.

	Note	31.12.25	31.12.24
EGENKAPITAL OG GJELD			
<i>Innbetalt egenkapital:</i>			
Grunnkapital		10 000 000	10 000 000
<i>Opptjent egenkapital:</i>			
Annen egenkapital	14	106 509 161	103 149 185
Sum egenkapital		116 509 161	113 149 185
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		6 421 329	7 052 435
Forskudd fra oppdragsgivere		39 614 304	50 870 568
Skyldige offentlige avgifter		16 937 801	18 061 617
Annen kortsiktig gjeld	13	23 844 555	22 395 821
Sum kortsiktig gjeld		86 817 989	98 380 440
Sum gjeld		86 817 989	98 380 440
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		203 327 150	211 529 625

Kjeller, 10. mars 2026

I styret for Stiftelsen NILU

(Digital signatur)
Elisabeth Maråk Støle
Styreleder

(Digital signatur)
Kjetil Bjørklund
Styremedlem

(Digital signatur)
Kenneth Ruud
Styremedlem

(Digital signatur)
Stina Ellevseth Oseland
Styremedlem

(Digital signatur)
Gro Eide
Styremedlem

(Digital signatur)
Hilde Thelle Uggerud
Styremedlem

(Digital signatur)
Filip Amundsen
Styremedlem

(Digital signatur)
Tomas Nordlander
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Kontantstrømanalyse

		2025	2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skatt		2 889 908	-2 765 926
Avskrivning på varige driftsmidler		10 234 153	13 383 746
Endring i prosjekter i arbeid		-16 133 436	5 732 208
Endring i kundefordringer		4 018 978	-3 659 641
Endring i leverandørgjeld		-631 106	-14 716 625
Endring i forskudd fra oppdragsgivere		-11 256 264	2 811 423
Endring i andre tidsavgrensninger		1 750 160	5 060 473
Endring børsnoterte aksjer		-62 609	611 879
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	A	-9 190 216	6 457 537
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Endring investering i aksjer		5 007 119	0
Utbetaling ved investering i varige driftsmidler		-4 923 398	-16 127 985
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	B	83 721	-16 127 985
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Endring lån i datterselskap		3 190 603	800 000
Endring i immatrielle eiendeler		0	-500 385
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	C	3 190 603	299 615
Netto bankinnskudd gjennom året	A+B+C	-5 915 892	-9 370 833
Beholdning bankinnskudd og plasseringer 1.1		46 668 164	56 038 996
Beholdning av kontanter, bankinnskudd og plasseringer 31.12		40 752 272	46 668 164



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

NOTER

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsernregnskap og konsolidering

NILU har bestemmende innflytelse over datterselskapene Innovation nilu AS og NILU Klimat- og miljøinstituttet AB. Det er ikke utarbeidet konsernregnskap på bakgrunn av at datterselskapenes størrelse er vurdert, både hver for seg og samlet, av uvesentlig betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Regnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper som historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift og forsiktighet. Eiendeler bestemt for varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet driften klassifiseres som omløpsmidler.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter føres under finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Datterselskaper

NILU har bestemmende innflytelse over datterselskapene Innovation NILU AS og NILU Klimat- og miljøinstituttet AB. I henhold til regnskapsloven § 3-2 tredje ledd er det ikke utarbeidet konsernregnskap, da datterselskapene, både hver for seg og samlet, er vurdert å være av uvesentlig betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat. Vurderingen er basert på datterselskapenes relative størrelse målt ved omsetning, balansesum og resultat. Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Inntekter

Inntekter bokføres etter opptjeningsprinsippet. Det vil si at opptjent inntekt blir periodisert ved at den resultatføres når den er opptjent, og resultatføring utsettes for inntekt som ikke er opptjent på transaksjonstidspunktet.

Tilskudd



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Instituttet mottar forskningstilskudd hovedsakelig fra Norges forskningsråd og EU. Prosjektinntekter nettoføres mot direkte prosjektutlegg. Direkte prosjektutlegg vises separat på egen linje i årsregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til mulige tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres en uspesifisert avsetning av kundefordringer for å dekke antatt tap.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Dersom levetiden for balanseførte utviklingsutgifter ikke kan anslås pålitelig avskrives disse over maksimalt ti år.

Pensjon

Instituttet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Se note 3 under.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre likvide plasseringer som umiddelbart og uten kursrisiko kan konverteres til kontanter.

NOTE 2 DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter	2025	2024
Norges Forskningsråd	30 805 250	36 078 331
Offentlig forvaltning	81 795 447	76 161 684
Øvrige innenlandske	23 489 268	22 812 944
EUs rammeprogram	45 234 514	40 991 072
Øvrige utenlandske	41 723 229	49 246 860
Sum prosjektsinntekter	223 047 708	225 290 891
Grunnbevilgning	36 710 969	36 122 000
Nasjonale oppgaver	16 223 000	15 652 000
Retur-EU	15 939 046	13 038 217
Diverse inntekter	282 390	304 266
Sum grunnbevilgning og tildelinger	69 155 405	65 116 483
Sum totale driftsinntekter	292 203 113	290 407 374

Grunnbevilgningen er 36,7 MNOK og skal brukes etter retningslinjer fastsatt av Kunnskapsdepartementet og skal bidra til bærekraftig utvikling og omstilling gjennom forskning av høy kvalitet og relevans.

Tildeling av nasjonale oppgaver utgjør 16,2 MNOK og forvaltningen av tilskuddsordningen ved miljøinstituttene ble fra 2024 overført fra Klima- og miljødepartementet til Miljødirektoratet og Norsk Polarinstitutt.

NOTE 3 ANSATTE, GODTGJØRELSE M.M.

Det er ikke ytet lån eller stillet sikkerhet for lån verken til daglig leder eller noen av styrets medlemmer. Ledende ansatte har ikke avtale om bonus.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Lønn og sosiale kostnader	2025	2024
Lønn	155 817 672	152 303 661
Arbeidsgiveravgift	23 624 981	24 386 719
Pensjonspremie	18 697 401	22 774 346
Andre personalkostnader	3 388 096	6 812 495
SkatteFUNN	0	-67 178
Sum lønn og sosiale kostnader	201 528 150	206 210 043
Antall årsverk utført (gjennomsnittlig)	171	179

Ytelser til ledende ansatte	2025	2024
Samlet godtgjørelse til daglig leder	2 194 471	1 824 700
Innbetalt pensjonspremie daglig leder	236 624	266 845
Samlet godtgjørelse til styret	416 400	395 800

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjonshonorar	162 240	157 270
Andre attestasjonstjenester	87 845	72 860
Sum	250 085	230 130

Pensjonskostnader, midler og forpliktelser

NILU er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har følgende ordninger:

Hybrid tjenestepensjonsordning

NILU har hybrid tjenestepensjon med investeringsvalg i Storebrand. Alle som er ansatt etter 31. desember 2020 blir innmeldt i denne ordningen, og pr 31.12.25 var 142 ansatte innmeldt.

Ytelsesbasert pensjonsordning

Pensjonsordningen NILU hadde frem til 31. desember 2020 i Statens Pensjonskasse (SPK) ble lukket, og en gruppe på 53 ansatte forble i denne ordningen. Pr 31. desember 2025 er dette tallet redusert til 36 ansatte og NILU er fortsatt med i denne ordningen. Fra og med 1. januar 2016 ble det meddelt overgang til ny premiemodell for ordningen i SPK hvor arbeidsgiverandel til SPK beregnes ut fra årlig premieopptjening uten balanseføring av fond.

NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

Byggeteknisk anlegg og bygningsmessig anlegg avskrives årlig og lineært med 10 %, forretningsbygget med 0,75 %, instrumenter med 10 %, IKT-utstyr med 25 %, programvare med 20 %, inventar med 12,5 % og biler med 30 %. Avskrivningene starter den måneden anleggsmiddelet er anskaffet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Fra og med 01.01.25 endret NILU estimert økonomisk levetid for vitenskapelige instrumenter fra 5 år til 10 år. Endringen er basert på oppdatert vurdering av instrumentenes faktiske brukstid, teknologisk utvikling og vedlikeholdsrutiner, som viser at instrumentene har en lengre økonomisk levetid enn tidligere lagt til grunn.

Oppjustering av økonomisk levetid behandles som en endring i regnskapsestimat og er resultatført fremover i tid i samsvar med regnskapsloven § 4-2 og god regnskapsskikk. Effekten av endringen for regnskapsåret 2025 er redusert avskrivningskostnad med 3,6 MNOK, og tilsvarende økning i årets resultat. Fremtidige avskrivninger vil være tilsvarende lavere sammenlignet med tidligere estimat.

Driftsmidler fordelt pr kategori	Bygninger og annen eiendom	Instrumenter og IKT	Biler og ikke avskrivbare driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	53 672 772	76 680 346	881 864	131 234 982
Tilgang i året	40 000	4 883 399	-	4 923 399
Avgang i året	-	-	-135 000	-135 000
Anskaffelseskost pr 31.12.	53 712 772	81 563 745	746 864	136 023 381
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	6 254 784	45 321 111	421 182	51 997 076
Årets ordinære avskrivninger	2 209 493	7 391 520	126 216	9 727 228
Akkumulert på avgang	-	-	-135 000	-135 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	8 464 277	52 712 631	412 397	61 589 305
Balanseført verdi 31.12	45 248 496	28 851 114	334 467	74 434 077

NOTE 5 UTVIKLING FOU

NILU har aktivert egeninnsats i form av timer til utvikling av LIMS (Laboratory Information Management System) til effektivisering av laboratoriearbeidet, særlig det som omhandler dataprosessering og datahåndtering. I tillegg til økonomisk gevinst fra effektivisering, gir LIMS økt kvalitet og økt sporbarhet i arbeidet, som øker potensiale for flere oppdrag og inntekter.

Utviklingen av LIMS ble ferdigstilt 31.12.24 og LIMS ble tatt i bruk for fullt fra 01.01.25 og avskrivningen startet fra samme dato. LIMS avskrives over en forventet økonomisk levetid på 5 år.

Immaterielle eiendeler	Utvikling software
Anskaffelseskost pr 01.01.	2 534 625
Anskaffelseskost pr 31.12.	2 534 625
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0
Årets ordinære avskrivninger	506 925
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	506 925
Balanseført verdi 31.12	2 027 700



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

NOTE 6 FINANSPOSTER

Finansposter	2025	2024
Netto renteinntekter	946 304	659 141
Netto kurstap-/gevinst	-435 207	50 408
Verdijustering annen plassering	1 192 701	1 911 371
Verdijustering markedsbaserte aksjer	62 609	-611 879
Nedskrevet verdi finansielle anleggsmidler	-7 177 974	0
Sum	-5 411 568	2 009 042

Aksjer i NILU Klimat- og miljøinstituttet AB er nedskrevet i sin helhet og utgjør NOK 5 097 800. Vurderingen er basert på selskapets økonomiske utvikling, egenkapitalsituasjon og forventede fremtidige kontantstrømmer. Nedskrivningen er resultatført som finanskostnad.

Langsiktig fordring på Innovation nilu AS er nedskrevet med NOK 2 080 174 etter beslutning om avvikling av selskapet. Det er lagt til grunn at resterende fordring ikke vil bli innfridd i sin helhet og nedskrivningen er resultatført som finanskostnad.

Nedskrivningene er foretatt i samsvar med laveste verdis prinsipp for finansielle anleggsmidler.

NOTE 7 SKATTER

Grunnlag for årets skatter er:	2025	2024
Resultat før skattekostnad	2 889 907	-2 765 926
<i>Permanente forskjeller:</i>		
Ikke fradragsberettigede kostnader	68 325	181 228
Verdiendring av finansielle instrumenter	5 970 124	-20 291
Renteinntekt på tilbakebetalt skatt	-5 460	-
SkatteFUNN	-	-67 178
<i>Midlertidige forskjeller:</i>		
Endring i forskjell mellom regnskaps- og skattemessige verdier på driftsmidler	-3 889 135	-1 923 954
Årets skattegrunnlag	5 033 761	-4 596 121
Ligningsmessig underskudd til fremføring fra tidligere år	-80 356 064	-75 759 943
Ligningsmessig overskudd/underskudd	5 033 761	-4 596 121
Akkumulert ligningsmessig underskudd til fremføring	-75 322 303	-80 356 064
Betalbar skatt i balansen:		
Til gode skatt for FoU (SkatteFUNN)	-	67 178
Årets skattekostnad består av:		
Endring utsatt skattefordel	-470 069	5 040 924



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Driftsmidler	43 922 274	47 811 410	-3 889 136
Underskudd til fremføring	75 322 303	80 356 064	-5 033 761
Grunnlag utsatt skattefordel	119 244 577	128 167 474	-8 922 897
Som forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatteford	-14 525 886	-25 585 462	11 059 576
Grunnlag utsatt skattefordel	104 718 691	102 582 012	2 136 679
Utsatt skattefordel = 22 %	23 038 112	22 568 043	470 069

NOTE 8 MELLOMVÆRENDE OG TRANSAKSJONER MED DATTERSELSKAP

	31.12.2025	31.12.2024	Forfaller etter 31.12.2025
Lån til:			
Innovation nilu AS	2 080 174	3 190 603	2 080 174
Kundefordringer:			
Innovation nilu AS	-	23 023	23 023
Kortsiktig gjeld:			
Innovation nilu AS	-	-9 234	-
NILU Klimat- og miljøinstituttet AB	-	-540 271	-
Sum	2 080 174	2 664 120	2 103 197

Kjøp og salg av varer og tjenester i 2025	Kjøp fra	Salg til
Innovation nilu AS	911 979	227 763
NILU Klimat- og miljøinstituttet AB	403 337	0
Sum	1 315 316	227 763

NILU hadde pr 31.12.25 et lån på totalt NOK 2 080 174 til Innovation nilu AS. Lånet er nedskrevet i sin helhet da selskapet skal avvikles i løpet av regnskapsåret 2026. Det er lagt til grunn at resterende fordring ikke vil bli innfridd i sin helhet.

NOTE 9 AKSJER

Innovation nilu AS er heleid av NILU med NOK 750 000 i aksjekapital, som tilsvarer kostprisen for aksjene. Egenkapital i Innovation nilu AS var 31.12.25 NOK -1 926 769 mot NOK -2 315 009 pr 31.12.24. Aksjeverdien ble satt til NOK 0 i 2017. Selskapets kontoradresse er på Kjeller i Akershus. Selskapet er besluttet avviklet.

NILU Klimat- og miljøinstituttet AB (NILU AB) er et heleid av NILU, stiftet i juli 2023 med SEK 100 000 i aksjekapital og NOK 5 000 000 i innskutt egenkapital fra NILU. Egenkapitalen i NILU Klimat- og miljøinstituttet AB var pr 31.12.25 SEK 123 100 mot SEK 2 349 365 pr 31.12.24. Årets underskudd er SEK 2 226 265. Selskapets kontoradresse er i Göteborg i Sverige. Aksjeverdien og den innskutte egenkapitalen er nedskrevet pr 31.12.25. på bakgrunn av selskapets økonomiske utvikling, egenkapitalsituasjon og forventet fremtidig aktivitet har NILU foretatt nedskrivning av aksjeposten i sin helhet pr 31.12.25.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Aksjeinvesteringer etter kostmetoden

Selskapets navn	Aksjekapital	Balanseført	Egenkapital	Resultat
Innovation nilu AS	750 000	0	-1 926 769	450 498
NILU Klimat- og miljøinstituttet AB	97 800	0	130 437	-2 950 807
Kjeller Innovasjon AS (2024)	9 506 244	2 085 990	44 578 439	-1 054 029
Andre selskaper *	-	640 359	-	-
Sum	10 354 044	2 726 349	42 782 107	-3 554 338

Egenkapital i SEK er omregnet til NOK med kurs pr 31.12.25

*) NILU har følgende aksjer pr. 31.12.2025 i andre selskaper:

	Aksjekapital i MNOK	Antall aksjer eid	Pålydende pr. aksje	Balanseført
Arribatec ASA	193,4	14 254	7,9675	113 569
Sum investering i markedsbaserte aksjer				113 569

NOTE 10 ANDRE PLASSERINGER

NILU har plassert deler av overskuddslikviditeten i aksjefond forvaltet av Söderberg & Partners (S&P). Finansielle plasseringer er verdsatt til virkelig verdi. Virkelig verdi er fastsatt i henhold til verdien som er observerbar i markedet på balansedagen.

	Anskaffelses- kost	Bokført verdi	Markedsverdi
Aksjefond forvaltet av S&P	17 208 958	19 791 664	19 791 664

NOTE 11 PROSJEKTER I ARBEID

Inntektsføringen av prosjekter i arbeid skjer i takt med framdriften på hvert enkelt prosjekt. Verdien av prosjekt i arbeid er vurdert ut ifra salgsprisen på timer utført av hver enkelt ansatt samt kostpris på utlegg. Hvert enkelt prosjekt er vurdert med hensyn til risiko for overskridelse og det er foretatt nødvendig nedskrivning. I 2025 er det ingen prosjekt som er vurdert som risiko for overskridelse.

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Prosjekter i arbeid	33 651 753	17 518 317	16 133 436

NOTE 12 BUNDNE MIDLER

Av bankinnskudd er NOK 7 012 419 depositum og skattetrekk.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

NOTE 13 KORTSIKTIG GJELD

	31.12.2025	31.12.2024
Annen kortsiktig gjeld:		
Påløpte feriepengar	16 807 677	16 580 619
Annen kortsiktig gjeld	7 036 878	5 815 202
Sum annen kortsiktig gjeld	23 844 555	22 395 821

NILU har en kassekredittavtale med DNB, som gir mulighet for å trekke på en kredittramme på 15 MNOK. Kassekredittavtalen har en rentesats på 8,5 % p.a på trukket beløp samt en rammeprovisjon på 0,5 % pr. kvartal av kredittrammen. Kassekreditten kan utnyttes etter behov og fornyes årlig i henhold til avtale med DNB. Pr 31.12.25 er ikke kassekreditten benyttet. Kassekreditten er sikret med pant i factoring pålydende 15 MNOK og pant i driftsmidler pålydende 15 MNOK, begge med 1. prioritet.

NOTE 14 ANNEN EGENKAPITAL

	31.12.2025	31.12.2024
Annen egenkapital pr. 01.01.	103 149 185	110 956 035
Årets resultat	3 359 976	-7 806 850
Annen egenkapital pr. 31.12.	106 509 161	103 149 185



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
91636004B99940BDB8C8DAA1E7A0F301

Til styret i
Stiftelsen NILU

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen NILU sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 3 359 976. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter årsrapport. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtekter for øvrig.

Oslo, 10 mars 2026

Insignis AS

(elektronisk signert)

Henning Nilsen
statsautorisert revisor

NILU er et norsk, nonprofit og uavhengig klima- og miljøforskningsinstitutt stiftet i 1969. Vi startet som et luftforskningsinstitutt, men har utvidet til å i dag forske på nær alle sider av hvordan mennesker, klima og miljø påvirker hverandre.

Vårt mål er bedre livskvalitet for alle! Det bidrar vi til gjennom vår forskning på atmosfærens sammensetning, klimaendringer, luftkvalitet, miljøgifter, helseeffekter, bærekraftige systemer, sirkulærøkonomi og digitalisering.

Til sammen muliggjør dette bærekraftige løsninger på aktuelle samfunns- og næringslivsutfordringer.

www.nilu.no